



**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum
Zaandam**

Accountantsrapport 2023

KVK : 41232139
Datum : 26-5-2024

Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum
Zaandam

Accountantsrapport 2023

INHOUDSOPGAVE	Pagina
Inhoudsopgave	2
Opdracht	3
Kasstroomoverzicht	4
Bespreking van de resultaten	5
Meerjarenoverzicht (inclusief begroting)	7
Kengetallen	8
Balans per 31 december	9
Staat van baten en lasten	11
Toelichting jaarrekening	
- Grondslagen van de financiële verslaggeving	12
- Toelichting op de balans per 31 december	14
- Toelichting op de staat van baten en lasten	18
<i>Overige gegevens</i>	
Statutaire bepalingen omtrent resultaatbestemming	21
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	22

Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum
T.a.v. het bestuur
Thijssestraat 1
1504 LB Zaandam



Alkmaar, 28 mei 2024

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij u rapport uit omtrent de jaarrekening 2023 van de door u bestuurde stichting.

Inleiding

Ingevolge de door u verstrekte opdracht bieden wij u bij deze aan: het accountantsrapport 2023 van Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum gevestigd aan de Thijssestraat 1 te Zaandam.

De in dit rapport opgenomen jaarrekening 2023 van Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum is samengesteld door de stichting zelf. De jaarrekening werd gecontroleerd door Your Accountants & Adviseurs B.V. te Alkmaar. De op deze controle betrekking hebbende controleverklaring is aan de jaarrekening toegevoegd.

Algemeen

De organisatie is als stichting op 28 juni 1993 opgericht en heeft met name als doelstelling:

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het in beheer en exploitatie nemen van Stadsboerderij Darwinpark, Natuurmuseum E. Heimans, een schooltuinencomplex en een heemtuin, alle gevestigd in de Gemeente Zaanstad.

Bij de stichting waren gedurende het jaar 2023, 14 personeelsleden, 6,86 fte 31-12-2023 werkzaam (2002, 11 personeelsleden, 6,98 fte).

Samenstelling Raad van Toezicht per 31-12-2023

De heer E.R. Hoorn	voorzitter
De heer D. van de Geer	Algemeen bestuurslid
De heer J. Heijink	Algemeen bestuurslid
De heer N.W.M. Grandiek	Algemeen bestuurslid
De heer H. Rijksen	Algemeen bestuurslid

Het bestuur per 31 december 2023:

De heer P.J. Laport	Bestuurder/directeur
---------------------	----------------------

Kasstroomoverzicht Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum

	31-12-2023		31-12-2022	
Bedrijfsresultaat	€	18.998	€	37.039
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	€	3.108	€	2.817
Toename/afname langlopende schulden	€	240.000	€	-
Mutaties in werkkapitaal				
Mutatie in operationele vorderingen	€	-5.647	€	-12.506
Correctie mutatie 2021 (operationele schulden)	€	-	€	-5.902
Mutatie in operationele schulden	€	-106.400	€	137.855
	€	131.061	€	122.264
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	€	150.059	€	159.303
Ontvangen interest	€	1.207	€	-
Ontvangen wegens buitengewone bate	€	-	€	-
	€	1.207	€	-
Kasstroom uit operationele activiteiten	€	151.266	€	159.303
Investerings in materiële vaste activa	€	328.763	€	25.414
Desinvesterings in materiële vaste activa	€	-	€	-
	€	328.763	€	25.414
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€	-328.763	€	-25.414
Betaalde interest	€	-512	€	-389
Aflossing leningen	€	-	€	-
	€	-512	€	-389
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€	-512	€	-389
Nettokasstroom (= mutatie liquide middelen)	€	-178.009	€	133.500
Saldo Liquide middelen 1 januari	€	269.212	€	135.712
Saldo Liquide middelen 31 december	€	91.203	€	269.212
	€	-178.009	€	133.500

Gewaarmerkt
Your Accountants & Adviseurs BV
M.C. van der Hout AA
Havinghastraat 32
1817 DA Alkmaar 4.6.2024

Bespreking van de resultaten

Aan de hand van de opgenomen staat van baten en lasten kann de resultaten over 2023 en 2022 als volgt in euro's en procenten van de baten worden weergegeven:

	2023		2022	
	€	In % van de baten	€	In % van de baten
BATEN	722.990	100%	653.758	100%
LASTEN				
Directe lasten	58.383	8,1%	70.699	10,8%
Personeelskosten	510.573	70,6%	456.151	69,8%
Afshrijvingslasten	3.108	0,4%	2.817	0,4%
Huisvestingskosten	36.888	5,1%	44.515	6,8%
Administratie- en advieskosten	7.693	1,1%	6.726	1,0%
Kantoorkosten	74.483	10,3%	28.893	4,4%
Verkoopkosten	1.080	0,1%	482	0,1%
Algemene kosten	11.784	1,6%	5.816	0,9%
TOTAAL LASTEN	703.992	97,4%	616.099	94,2%
BEDRIJFSRESULTAAT	18.998	2,6%	37.659	5,8%
14. Financiële baten en -lasten	695	0,1%	389-	-0,1%
EXPLOITATIERESULTAAT	19.693	2,7%	37.270	5,7%

Gewaarmerkt
Your Accountants & Adviseurs BV
M.C. van der Hout AA
Havinghstraat 32
1817 DA Alkmaar 4-6-2024

Bespreking van de resultaten

De specificatie van de afname van het resultaat van € 16.957, ten opzichte van 2022, is als volgt:

	2023	
	€	€
Toename van baten		69.232
Afname van directe lasten	-12.316	
Toename van personeelskosten	54.422	
Toename van afschrijvingskosten	291	
Afname Huisvestingskosten	7.627-	
Toename Administratie- en advieskosten	967	
Toename Kantoorkosten	45.590	
Toename Verkoopkosten	598	
Toename Algemene kosten	5.968	
Per saldo toename som der exploitatielasten		87.893
Afname Financiële baten en –lasten		18.661- 1.084
Afname exploitatieresultaat		17.577-
Afname resultaat		17.577-

Gewaarmerkt
Your Accountants & Adviseurs BV
M.C. van der Hout AA
Havinghastraat 32
1817 DA Alkmaar 4-6-2024

Meerjaren overzicht inclusief begroting

	Begroting		
	2023	2023	2022
	€	€	€
BATEN	609.945	722.990	653.758
LASTEN			
Directe lasten	63.755	58.383	70.699
Personeelskosten	455.000	510.573	456.151
Afschrijvingslasten	4.500	3.108	2.817
Huisvestingskosten	60.000	36.888	44.515
Administratie- en advieskosten	6.000	7.693	6.726
Kantoorkosten	19.000	74.483	28.893
Verkoopkosten	-	1.080	482
Algemene kosten	250	11.784	5.816
TOTAAL LASTEN	608.505	703.992	616.099
BEDRIJFSRESULTAAT	1.440	18.998	37.659
14. Financiële baten en -lasten	-	695	389-
EXPLOITATIERESULTAAT	1.440	19.693	37.270

Gewaarmerkt
Your Accountants & Adviseurs BV
M.C. van der Hout AA
Havinghastraat 32
1817 DA Alkmaar 4-6-2024

Kengetallen

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Rentabiliteit		
Gemiddeld eigen vermogen	€ 168.588	€ 143.368
Gemiddeld totale vermogen	€ 442.192	€ 281.244
Exploitatieresultaat (voor interest en buitengewone lasten)	€ 18.998	€ 37.039
in % van de baten	2,6%	5,8%
in % van het gemiddeld eigen vermogen	11,3%	25,8%
in % van het gemiddeld totale vermogen	4,3%	13,2%
Resultaat	€ 19.693	€ 36.650
in % van de baten	2,7%	5,7%
in % van het gemiddeld eigen vermogen	11,7%	25,6%
in % van het gemiddeld totale vermogen	4,5%	13,0%

Liquiditeit (current ratio)

De liquiditeit van een stichting wordt uitgedrukt in een verhoudingscijfer, waarbij de vlottende activa worden gedeeld door de kortlopende schulden. Dit cijfer geeft aan in welke mate op korte termijn aan de financiële verplichtingen kan worden voldaan, zonder dat de continuïteit van de stichting in gevaar wordt gebracht. In het algemeen wordt een norm van 1,5 voldoende geacht. Er zijn echter overige factoren waarmee rekening dient te worden gehouden. Voorbeelden zijn het exploitatieresultaat, de aard van de activiteiten, de kwaliteit van de vlottende activa en de looptijd ten opzichte van de looptijd van de kortlopende schulden en de seizoensinvloeden.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<u>vlottende activa</u> kortlopende schulden	1,5	1,6

Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft aan in welke mate een stichting op langere termijn in staat moet worden geacht haar verplichtingen aan derden te kunnen voldoen. Indien het eigen vermogen wordt uitgedrukt in een verhouding tot het totale vermogen geldt dat de norm 33,3 % (of meer) is. Indien het eigen vermogen wordt gesteld tegenover het vreemde vermogen, geldt dat de norm 50 % (of hoger) is.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<u>eigen vermogen</u> totaal vermogen * 100%	34,4%	43,4%
<u>eigen vermogen</u> vreemd vermogen * 100%	52,4%	76,8%

Gewaarmerkt
Your Accountants & Adviseurs BV
M.C. van der Hout AA
Havinghastraat 32
1817 DA Alkmaar 4-6-2024

BALANS PER 31 DECEMBER 2023

ACTIVA	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
VASTE ACTIVA		
1. Materiële vaste activa		
Gebouwen & Terreinen	23.101	1.629
Inventaris	511	1.508
Nieuwbouw	345.494	40.314
Totaal materiële vaste activa	369.106	43.451
VLOTTENDE ACTIVA		
2. Voorraden		
2.1 Emballage	-	1.268
	-	1.268
3. Overige vorderingen		
3.1 Debiteuren	23.201	17.880
3.2 Nog te ontvangen bedragen	2.245	10.616
3.3 Overige vorderingen en overlopende activa	33.083	23.118
Totaal overige vorderingen	58.529	51.614
4. Liquide middelen	91.203	269.212
Totaal	518.838	365.545

Gewaarmerkt
Your Accountants & Adviseurs BV
M.C. van der Hout AA
Havinghastraat 32
1817 DA Alkmaar 4-6-2024

PASSIVA

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
5. EIGEN VERMOGEN		
5.1 Stichtingskapitaal	27.240	7.547
5.2 Bestemmingsreserve Stadsboerderij	71.307	71.307
5.3 Bestemmingsreserve Natuurmuseum	47.671	47.671
5.4 Bestemmingsreserve Heemtuin/Schooltuin	32.216	32.216
	<u>178.434</u>	<u>158.741</u>
6. Langlopende schulden	<u>240.000</u>	<u>-</u>
7. KORTLOPENDE SCHULDEN		
7.1 Handelscrediteuren	17.377	12.994
7.2 Belastingen en premies sociale verzekeringen	29.697	35.071
7.3 Overige schulden en overlopende passiva	53.330	158.739
Totaal kortlopende schulden	<u>100.404</u>	<u>206.804</u>
Totaal Passiva	<u>518.838</u>	<u>365.545</u>

Gewaarmerkt
Your Accountants & Adviseurs BV
M.C. van der Hout AA
Havinghastraat 32
1817 DA Alkmaar 4-6-2024

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR 2023

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
9. BATEN		
9.1 Subsidies	533.527	520.132
9.2 Overige baten	189.463	133.626
TOTAAL BATEN	<u>722.990</u>	<u>653.758</u>
LASTEN		
10. Directe lasten	58.383	70.699
11. Personeelskosten	510.573	456.151
12. Afschrijvingslasten	3.108	2.817
13. Overige bedrijfslasten	131.928	87.052
TOTAAL LASTEN	<u>703.992</u>	<u>616.719</u>
BEDRIJFSRESULTAAT	18.998	37.039
14. Financiële baten en -lasten	695	389-
EXPLOITATIERESULTAAT	<u>19.693</u>	<u>36.650</u>

Gewaarmerkt
Your Accountants & Adviseurs BV
M.C. van der Hout AA
Havinghastraat 32
1817 DA Alkmaar 4-6-2024

GRONDSLAGEN VAN DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Informatie over de rechtspersoon

Naam

Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum

Rechtsvorm

Stichting

Zetel

Zaandam

Registratienummer bij de Kamer van Koophandel

41232139

Activiteiten

De organisatie verricht met name activiteiten op het gebied van:

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het in beheer en exploitatie nemen van Stadsboerderij Darwinpark, Natuurmuseum E. Heimans, een schooltuinencomplex en een heermtuin, alle gevestigd in de Gemeente Zaanstad.

Vestingsadres

Thijssestraat 1
1504 LB Zaandam

VALUTA

Alle in de jaarrekening vermelde bedragen luiden in Euro's, tenzij anders wordt vermeld.

GRONDSLAGEN VOOR BALANSWAARDERING

Algemene grondslagen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op het historische kostenbeginsel. Tenzij anders wordt vermeld worden activa en passiva gewaardeerd op nominale waarde. Voor zover luidend in vreemde valuta worden de bedragen omgerekend tegen de koers per balansdatum.

Hierbij wordt eventueel rekening gehouden met mogelijke oninbaarheid. Transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koersen op transactiedatum. De gerealiseerde koersverschillen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur, in voorkomende gevallen rekening houdende met een residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

Bedrijfsgebouwen & Terreinen	10%
Bedrijfsinventaris	20%

Vorderingen en overlopende activa

De onder vlottende activa opgenomen vorderingen en overlopende activa zijn gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen betreffen kasgeld en banktegoeden en zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Gewaarmerkt
Your Accountants & Adviseurs BV
M.C. van der Hout AA
Havinghastraat 32
1817 DA Alkmaar

4-6-2024

Kortlopende schulden

De onder de kortlopende schulden opgenomen posten worden gewaardeerd op nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten

Als baten worden aangemerkt de vergoedingen, die aan externe partijen in rekening worden gebracht voor de geleverde producten en diensten. De baten worden toegerekend aan de periode waarin de levering plaatsvindt.

Afschrijvingslasten

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financieel resultaat

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten op bankrekeningen.

Gewaarmerkt
Your Accountants & Adviseurs BV
M.C. van der Hout AA
Havinghastraat 32
1817 DA Alkmaar 4-6-2014

4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Inventaris	Nieuwbouw	Totaal
<i>Beginstand:</i>				
Aanschafwaarde	17.304	14.766	40.314	72.384
Afschrijvingen	-15.675	-13.258	-	-28.933
Boekwaarde per 1 januari 2023	1.629	1.508	40.314	43.451
<i>Mutaties:</i>				
Investerings	23.583	-	305.180	328.763
Afschrijvingen	-2.111	-997	-	-3.108
	21.472	997-	305.180	325.655
<i>Eindstand:</i>				
Aanschafwaarde	40.887	14.766	345.494	401.147
Afschrijvingen	-17.786	-14.255	-	-32.041
Boekwaarde per 31 december 2023	23.101	511	345.494	369.106
			31-12-2023	31-12-2022
			€	€
2. Voorraden				
2.1 Emballage				
Emballage			-	1.268
			-	1.268
3. Overige vorderingen				
3.1 Debiteuren				
Debiteuren			34.203	17.880
Voorziening dubieuze debiteuren			11.002-	-
Totaal			23.201	17.880
3.2 Belastingen en sociale lasten				
Omzetbelasting			2.245	10.616
Totaal			2.245	10.616
2.3 Overige vorderingen en overlopende activa				
Nog te ontvangen subsidie			23.834	23.118
Vooruitbetaalde kosten			7.027	-
Verzekeringen			1.865	-
Nog te ontvangen rente			357	-
Totaal			33.083	23.118

Gewaarmerkt
Your Accountants & Adviseurs BV
M.C. van der Hout AA
Havinghastraat 32
1817 DA Alkmaar 4-6-2024

Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum
Zaandam



4. Liquide middelen

Kas
ABN-AMRO Bank N.V.
ABN-AMRO Depositorkening

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Kas	2.631	3.000
ABN-AMRO Bank N.V.	8.259	18.400
ABN-AMRO Depositorkening	80.313	247.812
	<u>91.203</u>	<u>269.212</u>

De liquide middelen staan vrij ter beschikking.

Gewaarmerkt
Your Accountants & Adviseurs BV
M.C. van der Hout AA
Havinghastraat 32
1817 DA Alkmaar 4-6-2024

	<u>31-12-2023</u>	-	<u>31-12-2022</u>
	€		€
5. Eigen vermogen			
5.1 Stichtingskapitaal			
Stand per 1 januari	7.547	-	29.103
Resultaatbestemming boekjaar	<u>19.693</u>		<u>36.650</u>
Stand per 31 december	<u>27.240</u>		<u>7.547</u>
5.2 Bestemmingsreserve Stadsboerderij			
Stand per 1 januari	71.307		71.307
Bij: dotatie in het verslagjaar	-		-
Af: verrichte bestedingen	-		-
Stand per 31 december	<u>71.307</u>		<u>71.307</u>
5.3 Bestemmingsreserve Natuurmuseum			
Stand per 1 januari	47.671		47.671
Bij: dotatie in het verslagjaar	-		-
Af: verrichte bestedingen	-		-
Stand per 31 december	<u>47.671</u>		<u>47.671</u>
5.4 Bestemmingsreserve Heemtuin/Schooltuin			
Stand per 1 januari	32.216		32.216
Bij: dotatie in het verslagjaar	-		-
Af: verrichte bestedingen	-		-
Stand per 31 december	<u>32.216</u>		<u>32.216</u>
6. Langlopende schulden *	<u>240.000</u>		<u>-</u>

* Betreft een lening inzake de Nieuwbouw ad € 1.900.000 van de Gemeente Zaanstad. De looptijd van de lening bedraagt 25 jaar. De betaling (300 termijnen) bedraagt € 7.378 per maand. Het rente percentage is 1,25%. Het aflossen zal na ontvangst van de gehele lening plaatsvinden.

Gewaarmerkt
Your Accountants & Adviseurs BV
M.C. van der Hout AA
Havinghastraat 32
1817 DA Alkmaar 4-6-2024

7. Kortlopende schulden

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
7.1 Handelscrediteuren		
Deze zijn conform saldiijst opgenomen	17.377	12.994
Totaal	<u>17.377</u>	<u>12.994</u>
7.2 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	24.042	29.018
Pensioenen	5.655	6.053
Totaal	<u>29.697</u>	<u>35.071</u>
7.3 Overige schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen subsidie Zaanstad	-	117.349
Reservering vakantiegeld en -dagen	19.008	17.302
Reservering eindejaarsuitkering	-	566
Fondsenwerving nieuwbouw	17.125	12.125
Reservering loopbaanbudget	11.458	4.896
Te betalen rente	250	-
Diversen	5.489	6.501
Totaal	<u>53.330</u>	<u>158.739</u>

Gewaarmerkt
Your Accountants & Adviseurs BV
M.C. van der Hout AA
Havinghastraat 32
1817 DA Alkmaar 46/1024

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR 2023

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
BATEN		
9.1 Subsidies		
Subsidies gemeente Zaanstad	533.527	520.132
Totaal	<u><u>533.527</u></u>	<u><u>520.132</u></u>
9.2 Overige baten		
Boerderij	878	1.184
Horeca	23.291	22.403
Educatie	53.730	49.134
Natuurmuseum	10.966	10.729
Schooltuin	26.823	20.972
Donaties/Giften	34.857	16.857
Overig	38.918	12.347
Totaal	<u><u>189.463</u></u>	<u><u>133.626</u></u>
TOTAAL BATEN	<u><u>722.990</u></u>	<u><u>653.758</u></u>

Gewaarmerkt
Your Accountants & Adviseurs BV
M.C. van der Hout AA
Hayinghstraat 32
1817 DA Alkmaar 461224

	2023	2022
	€	€
LASTEN		
10. Directe lasten		
Educatie/activiteiten	26.200	35.702
Inkoop Horeca	13.368	15.813
Dieren	18.745	16.641
Diversen	70	2.543
Totaal	58.383	70.699
11. Personeelskosten		
Bruto salarissen	332.717	310.159
Vakantiegeld	25.858	24.074
Eindejaarsuitkering	28.563	26.688
Sociale lasten	57.391	53.498
Pensioenlasten	35.588	36.035
Overige subsidies	1.208-	15.000-
Loopbaanbudget	7.587	7.279-
Overige personeelskosten	24.077	27.976
	510.573	456.151
12. Afschrijving materiële vaste activa		
Afschrijving gebouwen & Terreinen	2.111	1.811
Afschrijving inventaris	997	1.006
Totaal	3.108	2.817
13. Overige bedrijfslasten *		
Huisvestingskosten	36.888	44.515
Administratie- en advieskosten	7.693	6.726
Kantoorkosten	74.483	28.893
Verkoopkosten	1.080	1.102
Algemene kosten	11.784	5.816
Totaal	131.928	87.052

* Zie specificatie op volgende pagina

Gewaarmerkt
 Your Accountants & Adviseurs BV
 M.C. van der Hout AA
 Havinghastraat 32
 1817 DA Alkmaar 4-6-2024

	2023	2022
	€	€
<i>Nadere specificatie van de overige bedrijfslasten</i>		
Huisvestingskosten		
Huur	1.060	-80
Energielasten	18.511	26.317
Onderhoud	8.661	9.203
Zakelijke heffingen en lasten	2.864	3.189
Overige huisvestingskosten	5.792	5.886
	36.888	44.515
Administratie- en advieskosten		
Administratiekosten	2.167	2.412
Accountantskosten	5.526	4.314
	7.693	6.726
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigheden	1.113	1.046
Telefoon	3.089	2.978
ICT	17.394	-
BTW niet verrekenbaar	34.870	-
Kleine aanschaf/onderhoud inventaris	14.629	21.292
Contributies	763	1.103
Vakliteratuur	32	40
Overige kantoorkosten	2.593	2.434
	74.483	28.893
Verkoopkosten		
Representatiekosten	52	42
Public Relations	655	620
Overige verkoopkosten	373	440
	1.080	1.102
Algemene kosten		
Mutatie dubieuze debiteuren	12.077	-
Overige algemene kosten	293-	5.816
	11.784	5.816
14. Financiële baten en –lasten		
Interestbaten		
Spaarrekening	1.207	-
	1.207	-
Interest lasten		
Bankrente en- kosten	262-	389-
Rente lening	250-	-
	512-	389-
Totaal Financiële baten en –lasten	695	389-

Gewaarmerkt
 Your Accountants & Adviseurs BV
 M.C. van der Hout AA
 Havinghastraat 32
 1817 DA Alkmaar 46124

OVERIGE GEGEVENS

Voorstel tot verwerking resultaat

De Raad van Toezicht heeft in haar vergadering van 23 mei 2024 de balans en de staat van baten en lasten over het boekjaar 2023 goedgekeurd en verleent het bestuur decharge.

Van het resultaat wordt € 19.693 ten gunste van de algemene reserve gebracht.

Zaandam,

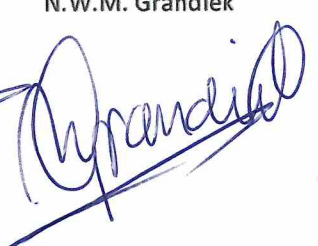
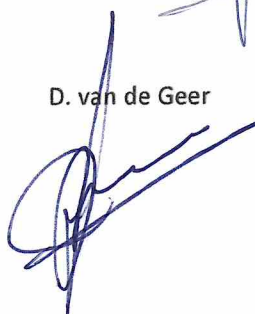
E.R. Hoorn, voorzitter

D. van de Geer

J. Heijink

N.W.M. Grandiek

H. Rijkse



Gewaarmerkt
Your Accountants & Adviseurs BV
M.C. van der Hout AA
Havinghastraat 32
1817 DA Alkmaar 4624

