

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
**gevestigd te Zaandam**  
**Accountantsrapport 2022**

Nummer Kamer van Koophandel:  
Datum:

41232139  
12 juni 2023

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Inhoudsopgave**

	pagina
<b>Accountantsrapport</b>	
Opdracht	3
Financiële positie	4
Bespreking van de resultaten	5
Meerjarenoverzicht (inclusief prognose)	7
Kengetallen	8
<b>Jaarstukken</b>	
<i>Jaarrekening</i>	
Balans per 31 december 2022	10
Staat van baten en lasten 2022	12
Algemene toelichting en grondslagen voor financiële verslaggeving	13
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de staat van baten en lasten	20
<i>Overige gegevens</i>	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	23

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum  
T.a.v. het bestuur  
Thijssestraat 1  
1504 LB ZAANDAM**

Alkmaar, 12 juni 2023

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij u rapport uit omtrent de jaarrekening 2022 van de door u bestuurde stichting.

#### **Inleiding**

Ingevolge de door u verstrekte opdracht bieden wij u bij deze aan: het accountantsrapport 2022 van Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum gevestigd aan de Thijssestraat 1 te Zaandam.

De in dit rapport opgenomen jaarrekening 2022 van de Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum is samengesteld door de stichting zelf. De jaarrekening werd gecontroleerd door Your Accountants & Adviseurs BV te Alkmaar. De op deze controle betrekking hebbende controleverklaring is aan de jaarrekening toegevoegd.

#### **Algemeen**

De organisatie is als stichting op 28 juni 1993 opgericht en heeft met name als doelstelling:

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het in beheer en exploitatie nemen van Stadsboerderij Darwinpark, Natuurmuseum E.Heimans, een schooltuinencomplex en een heemtuin, alle gevestigd in de Gemeente Zaanstad.

De stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder dossiernummer 41232139 en is statutair gevestigd te Zaandam.

In de verslagperiode waren gemiddeld 8,1 werknemers in dienst van de organisatie.

#### **Samenstelling Raad van Toezicht per 31 december 2022**

Voorzitter:	de heer E.R. Hoorn
Algemeen bestuurslid:	de heer D. van de Geer
Algemeen bestuurslid:	de heer J. Heijink
Algemeen bestuurslid:	de heer N.W.M. Grandiek
Algemeen bestuurslid:	de heer H. Rijksen

Het bestuur per 31 december 2022:  
bestuurder/directeur: de heer P.J. Laport

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Accountantsrapport**

**Financiële positie**

(in euro's)

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
Ter analyse van de financiële positie dient de volgende opstelling:		
<b>Op korte termijn beschikbaar</b>		
Liquide middelen	269.212	135.712
Vorderingen en overlopende activa	91.928	54.069
Voorraden	1.268	1.207
Kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>-206.803</u>	<u>-68.948</u>
<b>Werkkapitaal</b>	<b>155.605</b>	<b>122.040</b>
<b>Vastgelegd op lange termijn</b>		
Materiële vaste activa	<u>3.137</u>	<u>5.954</u>
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>	<b><u>158.742</u></b>	<b><u>127.994</u></b>
Deze financiering vond plaats met:		
Eigen vermogen	<u>158.742</u>	<u>127.994</u>
	<b><u>158.742</u></b>	<b><u>127.994</u></b>

Het werkkapitaal is in 2022 gestegen met € 33.565 ten opzichte van 2021, hetgeen als volgt wordt gespecificeerd:

	<u>2022</u>
Toename kortlopende schulden en overlopende passiva	-137.855
Toename voorraden	61
Toename vorderingen en overlopende activa	37.859
Toename liquide middelen	<u>133.500</u>
	<b><u>33.565</u></b>

De liquide middelen zijn in 2022 toegenomen met € 133.500 ten opzichte van 2021.

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Accountantsrapport**

**Bespreking van de resultaten**

(in euro's)

Aan de hand van de opgenomen staat van baten en lasten kunnen de resultaten over 2022 en 2021 als volgt in euro's en procenten van de baten worden weergegeven:

	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
	€	In % van de baten	€	In % van de baten
Baten	653.758	100,0	557.248	100,0
Directe lasten	-71.319	-10,9	-58.701	-10,5
<b>Baten -/- directe lasten</b>	<b>582.439</b>	<b>89,1</b>	<b>498.547</b>	<b>89,5</b>
Salarissen en sociale lasten	428.175	65,5	433.605	77,8
Afschrijvingskosten	2.817	0,4	4.466	0,8
Overige personeelskosten	27.976	4,3	19.679	3,5
Huisvestingskosten	44.138	6,8	44.997	8,1
Administratie- en advieskosten	6.726	1,0	6.641	1,2
Kantoorkosten	28.893	4,4	23.847	4,3
Autokosten	377	0,1	12	-
Verkoopkosten	482	0,1	532	0,1
Algemene kosten	6.205	0,9	1.946	0,3
<b>Som der exploitatielasten</b>	<b>545.789</b>	<b>83,5</b>	<b>535.725</b>	<b>96,1</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>36.650</b>	<b>5,6</b>	<b>-37.178</b>	<b>-6,6</b>
<b>Resultaat</b>	<b>36.650</b>	<b>5,6</b>	<b>-37.178</b>	<b>-6,6</b>

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Accountantsrapport**

**Bespreking van de resultaten**

*(in euro's)*

De specificatie van de toename van het resultaat van € 73.828, ten opzichte van 2021, is als volgt:

	<u>2022</u>
Toename baten -/- directe lasten	83.892
Afname salarissen en sociale lasten	-5.430
Afname afschrijvingskosten	-1.649
Toename overige personeelskosten	8.297
Afname huisvestingskosten	-859
Toename administratie- en advieskosten	85
Toename kantoorkosten	5.046
Toename autokosten	365
Afname verkoopkosten	-50
Toename algemene kosten	<u>4.259</u>
Per saldo toename som der exploitatielasten	<u>10.064</u>
<b>Toename exploitatieresultaat</b>	<u>73.828</u>
<b>Toename resultaat</b>	<u><u>73.828</u></u>

Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum  
gevestigd te Zaandam

**Accountantsrapport**

**Meerjarenoverzicht (inclusief prognose)**

(in euro's)

<b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>Prognose</b>		
	<b>2022</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Baten	614.500	653.758	557.248
Directe lasten	-59.000	-71.319	-58.701
<b>Baten +/- directe lasten</b>	<b>555.500</b>	<b>582.439</b>	<b>498.547</b>
Salarissen en sociale lasten	431.600	428.175	433.605
Afschrijvingskosten	4.500	2.817	4.466
Overige personeelskosten	25.000	27.976	19.679
Huisvestingskosten	62.000	44.138	44.997
Administratie- en advieskosten	7.500	6.726	6.641
Kantoorkosten	21.000	28.893	23.847
Autokosten	1.250	377	12
Verkoopkosten	1.000	482	532
Algemene kosten	1.200	6.205	1.946
<b>Som der exploitatielasten</b>	<b>555.050</b>	<b>545.789</b>	<b>535.725</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>450</b>	<b>36.650</b>	<b>-37.178</b>
<b>Resultaat</b>	<b>450</b>	<b>36.650</b>	<b>-37.178</b>

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Accountantsrapport**

**Kengetallen**

(in euro's)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>Rentabiliteit</b>		
Gemiddeld eigen vermogen	143.368	146.583
Gemiddeld totale vermogen	281.244	241.630
Exploitatieresultaat (vóór interest en buitengewone lasten)	36.650	-37.178
in % van de baten	5,6%	-6,7%
in % van het gemiddeld eigen vermogen	25,6%	-25,4%
in % van het gemiddeld totale vermogen	13,0%	-15,4%
Resultaat	36.650	-37.178
in % van de baten	5,6%	-6,7%
in % van het gemiddeld eigen vermogen	25,6%	-25,4%
in % van het gemiddeld totale vermogen	13,0%	-15,4%

**Liquiditeit (current ratio)**

De liquiditeit van een stichting wordt uitgedrukt in een verhoudingscijfer, waarbij de vlottende activa worden gedeeld door de kortlopende schulden. Dit cijfer geeft aan in welke mate op korte termijn aan de financiële verplichtingen kan worden voldaan zonder dat de continuïteit van de stichting in gevaar wordt gebracht. In het algemeen wordt een norm van 1,5 voldoende geacht. Er zijn echter overige factoren waarmee rekening dient te worden gehouden. Voorbeelden zijn het exploitatieresultaat, de aard van de activiteiten, de kwaliteit van de vlottende activa en de looptijd ten opzichte van de looptijd van de kortlopende schulden en de seizoensinvloeden.

<u>vlottende activa</u>		
kortlopende schulden	1,8	2,8



**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Accountantsrapport**

**Kengetallen**

(in euro's)

**Solvabiliteit**

De solvabiliteit geeft aan in welke mate een stichting op langere termijn in staat moet worden geacht haar verplichtingen jegens derden te kunnen voldoen. Indien het eigen vermogen wordt uitgedrukt in een verhouding tot het totale vermogen geldt dat de norm 33 1/3% (of meer) is. Indien het eigen vermogen wordt gesteld tegenover het vreemde vermogen, geldt dat de norm 50% (of hoger) is.

		<u>2022</u>	<u>2021</u>
$\frac{\text{eigen vermogen}}{\text{totaal vermogen}}$	x 100%	43,4%	65,0%
$\frac{\text{eigen vermogen}}{\text{vreemd vermogen}}$	x 100%	76,8%	185,6%

Alkmaar, 12 juni 2023

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Balans per 31 december 2022**

**ACTIEF**

(in euro's)

	<u>Toelichting</u>	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
<b>VASTE ACTIVA</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>	1		
Bedrijfsgebouwen en terreinen		1.629	3.440
Inventaris		<u>1.508</u>	<u>2.514</u>
		3.137	5.954
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Vorraden</b>	2		
Emballage		<u>1.268</u>	<u>1.207</u>
		1.268	1.207
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>	3		
Vorderingen op handelsdebiteuren		17.880	8.276
Belastingen en sociale lasten		10.616	7.057
Overlopende activa		<u>63.432</u>	<u>38.736</u>
		91.928	54.069
<b>Liquide middelen</b>	4	<u>269.212</u>	<u>135.712</u>
		<u><b>365.545</b></u>	<u><b>196.942</b></u>

**PASSIEF***(in euro's)*

	<u>Toelichting</u>	<u>31 december 2022</u>	<u>31 december 2021</u>
<b>Eigen vermogen</b>	5		
Stichtingskapitaal		<u>164.644</u>	<u>127.994</u>
		164.644	127.994
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>	6		
Crediteuren		12.994	6.198
Belastingen en sociale lasten		35.071	21.597
Overige schulden		22.764	27.275
Overlopende passiva		<u>135.974</u>	<u>13.878</u>
		<u>206.803</u>	<u>68.948</u>
		<u><u>371.447</u></u>	<u><u>196.942</u></u>

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Staat van baten en lasten 2022**

(in euro's)

	<u>Toelichting</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Baten	7	653.758	557.248
Directe lasten	8	<u>-71.319</u>	<u>-58.701</u>
<b>Baten -/- directe lasten</b>		582.439	498.547
Salarissen en sociale lasten	9	428.175	433.605
Afschrijvingskosten	10	2.817	4.466
Overige bedrijfskosten:	11		
Overige personeelskosten		27.976	19.679
Huisvestingskosten		44.138	44.997
Administratie- en advieskosten		6.726	6.641
Kantoorkosten		28.893	23.847
Autokosten		377	12
Verkoopkosten		482	532
Algemene kosten		<u>6.205</u>	<u>1.946</u>
<b>Som der exploitatielasten</b>		<u>545.789</u>	<u>535.725</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>		36.650	-37.178
<b>Resultaat</b>	12	<u><u>36.650</u></u>	<u><u>-37.178</u></u>

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Algemene toelichting en grondslagen**  
**voor financiële verslaggeving**

#### **Informatie over de rechtspersoon**

##### Naam

Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum

##### Rechtsvorm

Stichting

##### Zetel

Zaandam

##### Registratienummer bij de Kamer van Koophandel

41232139

##### Activiteiten

De organisatie verricht met name activiteiten op het gebied van:

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het in beheer en exploitatie nemen van Stadsboerderij Darwinpark, Natuurmuseum E.Heimans, een schooltuinencomplex en een heemtuin, alle gevestigd in de Gemeente Zaanstad.

##### Vestigingsadres

Thijssestraat 1  
1504 LB Zaandam

#### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

##### Algemeen

In de jaarrekening is het voorstel tot resultaatbestemming verwerkt. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn niet gewijzigd ten opzichte van vorig jaar en zijn als volgt.

#### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

##### Activa en passiva

Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

##### Materiële vaste activa

###### *Bedrijfsgebouwen en terreinen*

De gebouwen worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met lineair berekende afschrijvingen na ingebruikname, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. De terreinen en gronden worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs. Op terreinen en gronden vindt geen afschrijving plaats.

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Algemene toelichting en grondslagen  
voor financiële verslaggeving**

*Inventaris*

De inventaris wordt gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met lineair berekende afschrijvingen na ingebruikname, gebaseerd op de verwachte economische levensduur (maximaal 10 jaren).

Vorraden

*Emballage*

De emballage is gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, dan wel tegen de gebruikswaarde.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen op korte termijn worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, zonodig onder aftrek van een voorziening uit hoofde van oninbaarheid. In de cijfermatige opstelling is een specificatie opgenomen van de vorderingen, die een looptijd van langer dan één jaar hebben.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming en betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Reserves

*Bestemmingsreserve*

bestemmingsreserve wordt gevormd vanuit de algemene reserve en is toen behoefte van de stadsboerderij Darwinpark, Natuurmuseum E. Heimans, schooltuinen en de heemtuin.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva betreffen schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar en worden - voor zover niet anders vermeld - gewaardeerd tegen nominale waarde.

**Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Baten

Onder netto omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen, exclusief omzetbelasting, voor geleverde goederen en diensten.

Directe lasten

Onder directe lasten wordt verstaan de aan de baten direct toe te rekenen verbruikte grondstoffen alsmede kosten van fabricage tegen inkoopwaarde, dan wel bij handelsgoederen de directe inkoopwaarde. Tevens zijn, indien van toepassing, inbegrepen de afwaardering van voorraden tot lagere marktwaarde, alsmede getroffen voorzieningen voor incurante voorraden.

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Algemene toelichting en grondslagen  
voor financiële verslaggeving**

Salarissen en sociale lasten

Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingskosten

De afschrijvingskosten op vaste activa worden berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, respectievelijk bestede kosten, gebaseerd op de verwachte economische levensduur, conform de grondslagen, welke zijn opgenomen onder de waarderingsgrondslagen.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Toelichting op de balans**

(in euro's)

**VASTE ACTIVA**

**1) Materiële vaste activa**

	<b>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</b>	<b>Inventaris</b>	<b>Totaal</b>
<i>Recapitulatie van de boekwaarde per 31 december 2021</i>			
Aanschafwaarden	17.304	14.766	32.070
Afschrijvingen	-13.864	-12.252	-26.116
	<b><u>3.440</u></b>	<b><u>2.514</u></b>	<b><u>5.954</u></b>
<i>Overzicht mutaties 2022</i>			
Stand 31 december 2021	<b>3.440</b>	<b>2.514</b>	<b>5.954</b>
Afschrijvingen	-1.811	-1.006	-2.817
Stand 31 december 2022	<b><u>1.629</u></b>	<b><u>1.508</u></b>	<b><u>3.137</u></b>
<i>Recapitulatie van de boekwaarde per 31 december 2022</i>			
Aanschafwaarden	17.304	14.766	32.070
Afschrijvingen	-15.675	-13.258	-28.933
	<b><u>1.629</u></b>	<b><u>1.508</u></b>	<b><u>3.137</u></b>
Afschrijvingspercentage	10%	20%	

**VLOTTENDE ACTIVA**

**2) Voorraden**

	<b><u>31-12-2022</u></b>	<b><u>31-12-2021</u></b>
<i>Recapitulatie van de voorraden</i>		
Emballage	<b><u>1.268</u></b>	<b><u>1.207</u></b>
<i>Nadere specificatie van de voorraden</i>		
<b>Emballage</b>		
Emballage	<b><u>1.268</u></b>	<b><u>1.207</u></b>

**3) Vorderingen en overlopende activa**

<i>Recapitulatie van de vorderingen en overlopende activa</i>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	17.880	8.276
Belastingen en sociale lasten	10.616	7.057
Overlopende activa	63.432	38.736
	<b><u>91.928</u></b>	<b><u>54.069</u></b>



**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Toelichting op de balans**

(in euro's)

*Nadere specificatie van de vorderingen en overlopende activa*

**Vorderingen op handelsdebiteuren**

Debiteuren

<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
<b><u>17.880</u></b>	<b><u>8.276</u></b>

*Toelichting*

Er zijn geen voorzieningen opgenomen voor dubieuze debiteuren.

**Belastingen en sociale lasten**

Te vorderen omzetbelasting

10.616 6.566

Te vorderen pensioenpremies

- 306

Te vorderen overige belastingen en premies

- 185

<b><u>10.616</u></b>	<b><u>7.057</u></b>
----------------------	---------------------

**Overlopende activa**

Nog te ontvangen subsidie

23.118 22.202

Vooruitbetaalde/nog te ontv. personeelsk

- 1.634

Kosten /subsidie nieuwbouw

40.314 14.900

<b><u>63.432</u></b>	<b><u>38.736</u></b>
----------------------	----------------------

**4) Liquide middelen**

Kas

3.000 2.632

ABN-AMRO Bank N.V

18.400 7.617

ABN AMRO Depositorekenig

247.812 125.463

<b><u>269.212</u></b>	<b><u>135.712</u></b>
-----------------------	-----------------------

*Toelichting*

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Toelichting op de balans**

(in euro's)

**PASSIVA**

**5) Eigen vermogen**

**Vrije reserves**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Stand 1 januari	13.450	13.450
Stand 31 december	<u>13.450</u>	<u>13.450</u>

**Bestemmingsreserve**

Stand 1 januari	151.194	114.544
Stand 31 december	<u>151.194</u>	<u>114.544</u>

*Toelichting*

De bestemmingsreserve bedraagt ultimo 2022:

Stadsboerderij € 71.307

Heemtuin/schooltuin: € 32.216

Natuurmuseum/nieuwbouw: € 47.671

**6) Kortlopende schulden en overlopende passiva**

*Recapitulatie van de kortlopende schulden en overlopende passiva*

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
Crediteuren	12.994	6.198
Belastingen en sociale lasten	35.071	21.597
Overige schulden	22.764	27.275
Overlopende passiva	135.974	13.878
	<u>206.803</u>	<u>68.948</u>

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Toelichting op de balans**

(in euro's)

*Nadere specificatie van de kortlopende schulden en overlopende passiva*

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
<b>Crediteuren</b>		
Crediteuren	<u>12.994</u>	<u>6.198</u>
<b>Belastingen en sociale lasten</b>		
Af te dragen loonheffing	29.018	21.597
Af te dragen pensioenpremies	6.053	-
	<u>35.071</u>	<u>21.597</u>
<b>Overige schulden</b>		
Reservering vakantiegeld	17.302	17.043
Reservering eindejaarsuitkering	566	-
Reservering loopbaanbudget	4.896	10.232
	<u>22.764</u>	<u>27.275</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Vooruitontvangen subsidie Zaanstad	117.349	-
Te veel ontvangen NOW	-	7.378
Nog te betalen/voortuitontv bedrijfskosten	4.500	4.500
Nog te betalen/voortuitontv overig kosten	2.000	2.000
Fondsenwerving nieuwbouw 2023	1.125	-
Fondsenwerving museum	11.000	-
	<u>135.974</u>	<u>13.878</u>

**Stichting Zaaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Toelichting op de staat van baten en lasten**

(in euro's)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>7) Baten</b>		
Subsidies	520.132	457.375
Opbrengsten activiteiten	116.769	92.409
Overige opbrengsten	16.857	7.464
	<u><b>653.758</b></u>	<u><b>557.248</b></u>
Ontvangen bedragen van de Gemeente Zaanstad:		
- zaaknummer 5509686 ad € 462.232		
- zaaknummer 6616795 ad € 37.000		
- zaaknummer 6240243 ad € 5.600		
- expositie - wastetool geld ad € 6.000		
<b>8) Directe lasten</b>		
Kostprijs van de omzet algemeen	<u><b>71.319</b></u>	<u><b>58.701</b></u>
<i>Nadere specificatie van de bovenstaande baten- en lastengroepen</i>		
<b>Subsidies</b>		
Subsidie Zaanstad Exploitatie	510.832	444.000
Subsidie overig	9.300	13.375
	<u><b>520.132</b></u>	<u><b>457.375</b></u>
<b>Opbrengsten activiteiten</b>		
Opbrengst boerderij	2.248	1.923
Opbrengst horeca	22.403	14.534
Opbrengst educatie	49.134	35.083
Opbrengst natuurmuseum	10.729	5.332
Opbrengst schooltuin	20.972	30.187
Opbrengst overig	11.283	5.350
	<u><b>116.769</b></u>	<u><b>92.409</b></u>
<b>Overige opbrengsten</b>		
Giften/donaties	<u><b>16.857</b></u>	<u><b>7.464</b></u>
<b>Kostprijs van de omzet algemeen</b>		
Educatieve kosten	25.675	16.031
Activiteitenkosten	10.027	15.061
Inkopen Horeca	15.813	10.169
Verkoop dieren	16.641	17.050
Pr, Reclame- en advertentiekosten	3.163	390
	<u><b>71.319</b></u>	<u><b>58.701</b></u>

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Toelichting op de staat van baten en lasten**

(in euro's)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>9) Salarissen en sociale lasten</b>		
Lonen en salarissen	338.642	341.211
Sociale lasten	53.498	53.620
Pensioenlasten	36.035	38.774
	<u><b>428.175</b></u>	<u><b>433.605</b></u>

*Nadere specificatie van de lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten*

**Lonen en salarissen**

Salaris personeel	310.159	295.925
Vakantiegeld	24.074	22.196
Reservering Loopbaanbudget	-7.279	2.886
Eindejaarsuitkering	26.688	25.204
Overige subsidies	-15.000	-5.000
	<u><b>338.642</b></u>	<u><b>341.211</b></u>

**Sociale lasten**

Sociale lasten	<u><b>53.498</b></u>	<u><b>53.620</b></u>
----------------	----------------------	----------------------

**Pensioenlasten**

Pensioenpremie	<u><b>36.035</b></u>	<u><b>38.774</b></u>
----------------	----------------------	----------------------

**Gemiddeld aantal werknemers**

*Toelichting*

Het gemiddeld aantal werknemers bedroeg gedurende de gerapporteerde periode: 8,1 (vorige periode: 6,9).

**10) Afschrijvingskosten**

Afschrijving op materiële vaste activa	<u><b>2.817</b></u>	<u><b>4.466</b></u>
--	---------------------	---------------------

*Nadere specificatie van de afschrijvingskosten*

**Afschrijving op materiële vaste activa**

Afschrijvingskosten gebouwen	1.811	3.460
Afschrijvingskosten inventaris	1.006	1.006
	<u><b>2.817</b></u>	<u><b>4.466</b></u>

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Toelichting op de staat van baten en lasten**

(in euro's)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>11) Overige bedrijfskosten</b>		
Overige personeelskosten	27.976	19.679
Huisvestingskosten	44.138	44.997
Administratie- en advieskosten	6.726	6.641
Kantoorkosten	28.893	23.847
Autokosten	377	12
Verkoopkosten	482	532
Algemene kosten	6.205	1.946
	<u>114.797</u>	<u>97.654</u>

## 12) Resultaat

### *Toelichting*

De Raad van Toezicht heeft in haar vergadering van 31 mei 2023 de balans en de staat van baten en lasten over het jaar 2022 goedgekeurd en verleent het bestuur decharge.

Van het resultaat wordt € 36.650 ten gunste van de algemene reserve gebracht.

Zaandam, 12 juni 2023

E.R. Hoorn, voorzitter

D. van de Geer

J. Heijink

N.W.M. Grandiek

H. Rijksen

**Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum**  
gevestigd te Zaandam

**Overige gegevens**

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van de stichting

### **Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2022**

#### ***Ons oordeel***

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum te Zaandam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in deze jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### ***De basis voor ons oordeel***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Zaans Natuur en Milieu Centrum zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.



Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaet zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;





- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 12 juni 2023

**Your Adviesgroep**

M.C. Van der Hoff, AA